

STRATEGIPLAN

MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKING AS



2024-2026

ARBEIDSPLASSER OG ØKT BÆREKRAFTIG VERDISKAPING

MNUs fokus:

- Etablerertjeneste
- Bedriftsrådgivning
- Bindeledd mellom næringslivet og kommunene
- Nettverk, næringsklynger og næringsutviklingsprosjekter



www.mnu-as.no

Vedtatt 13.12.23

EIERSKAP OG ORGANISERING

Mossregionens Næringsutvikling (MNU) ble i 2006 etablert som operativt næringsutviklingselskap og har sitt forretningskontor i Moss. Selskapets eiere og aksjefordeling er som følger:

Eiere	Ordinære aksjer	Eierandel i prosent
Moss kommune	37	23,13 %
Vestby kommune	14	8,75 %
Råde kommune	6	3,75 %
Våler kommune	4	2,50 %
Moss Havn KF	25	15,63 %
Sparebank1 Østfold Akershus	24	15,00 %
Moss Industri og Næringsforening	50	31,25 %
Sum	160	100,00 %

Kommunenes (inkl. Moss Havn KF) eierandel i Mossregionens Næringsutvikling AS utgjør 53,76 %.

«MNU er eiernes operative næringselskap og bindeledd mellom kommunene og næringslivet»



«Selskapets formål er å være Mossregionens kontaktorgan i nærings spørsmål og sikre en balansert og mangfoldig utvikling av regionens produserende og nyskapende næringsliv. Dette omfatter blant annet aktiv markedsføring og veiledning overfor eksisterende og nye virksomheter».

FAKTAGRUNNLAG OG PREMISER

Forhold som påvirker valg av strategiske satsingsområder for MNU er internasjonale, nasjonale, regionale og lokale trender og føringer, herunder strategisk næringsplan for Mossregionen, grunnlagsanalyser (styrker, svakheter, muligheter og trusler) for vår arbeidsplassregion, bedriftenes behov mm. Andre viktige premisser

er næringsvennlige- og næringsaktive kommuner, tilstrekkelig tilgang på næringsarealer og øvrig infrastruktur, by- og tettstedsutvikling, bosteds- og besøksattraktivitet, kunnskap og kompetanse, omdømme mm.

MNU tilrettelegger for omstilling i bedriftene for å tilfredsstille EUs taksonomi for økonomisk aktivitet og EUs bærekraftsmål som omfatter god utdanning, anstendig arbeid og økonomisk vekst, industriell innovasjon og infrastruktur, bærekraftig byer og lokalsamfunn, ansvarlig forbruk og produksjon.

«bærekraftig vekst er en avgjørende forutsetning og en viktig konkurransefaktor»



MNU arbeider aktivt i forhold til følgende bærekrafts-mål mot 2030.



Sikre inkluderende, rettferdig og god utdanning og fremme muligheter for livslang læring for alle



Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle



Bygge solid infrastruktur og fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og innovasjon



Gjøre byer og lokalsamfunn inkluderende, trygge, robuste og bærekraftige



Sikre bærekraftig forbruks- og produksjonsmønstre

[Strategisk næringsplan for Mosseregionen](#) ble vedtatt juni 2023 og er et redskap for kommunene til å gi gode rammevilkår, være med på å bygge omdømme og understøtte det lokale næringslivet. Mosseregionens strategiske næringsplan er et viktig føringsdokument for MNUs strategiske satsingsområder.

MÅL OG STRATEGISKE SATSINGSOMRÅDER FOR MNU

Visjon

Vi skal gjøre Mosseregionen til den mest attraktive næringsregion ved Oslofjorden.

Hovedmål

Mosseregionens Næringsutvikling skal bidra til flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping.

Strategiske satsingsområder

De strategiske satsingsområdene skal understøtte målet om flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping. Satsingsområdene er vurdert i forhold til hvor godt de bygger på regionens styrker, svakheter, muligheter og trusler og skal være robuste med hensyn til globale, nasjonale og regionale trender og utviklingstrekk.

Satsingsområde	Dette gjør vi	Målekriterier
Styrke eksisterende bedrifter og trekke nye virksomheter til regionen	<ul style="list-style-type: none"> -gjennomføre markedsføringstiltak rettet mot markedet for næringsetableringer, basert på regionale fortrinn og planer -spille på utviklingsaktører med naturlige samarbeidspartnere, tilpasset hver enkelt etablering -bidra til å sikre høy arealberedskap og optimal prioritering av arealbruk -bidra til næringsaktive kommuner i Mosseregionen -bidra til å utvikle et helhetlig innovasjonssenter/-park i regionen 	<ul style="list-style-type: none"> -antall nyetableringer og reallokeringer til regionen -statlige arbeidsplasser -markedsføringstiltak -bidra til sikring av arealreserver og nødvendig infrastruktur -omdømme/respons -rådgiving, nettverk og klynger -initiativ overfor samarbeidsaktører mtp planlegging av innovasjonssenter/-park
Nærings- /Industriutvikling	<p>Vi tilrettelegger for:</p> <ul style="list-style-type: none"> -at bedrifter tar økte markedsandeler i nye markeder -etter- og videreutdanning -at industrien utvikler nye bærekraftige innovative produkter og tjenester -markedsføring av regionen som næringsattraktiv -utvikling av næringer der vår region ihht analysegrunnlag for Smart Spesialiseringstrategi har spesielle forutsetninger for å lykkes (relaterte næringer med høykompleksitet) 	<ul style="list-style-type: none"> -antall regionale prosjekter finansiert og rådgitt gjennom GreenOffshoreTech-prosjektet -antall innovasjons- og samhandlingsprosjekter -offentlig finansiering av innovasjonsprosjekter -antall kurs og samlinger -antall veiledninger
Logistikk og transportnæringen	<ul style="list-style-type: none"> -bidra til økt samhandling mellom aktører og økt antall innovasjons-prosjekter med fokus på digitalisering og bærekraftig omstilling -bidra til etablering av avlastningsterminal for Alnabru i Vestby med jernbanetilknypning til Moss Havn -ta en nordisk/nasjonal posisjon innenfor bærekraftig logistikk og transport -kartlegge mulighet for forsterket satsing på utdanning innenfor bærekraftig logistikk og transport 	<ul style="list-style-type: none"> -nye-/utvidede logistikkvirksomheter -igangsatte innovasjonsprosjekter -bidratt til å sikre/styrke infrastruktur i regionen -utvikle «kraftsenter bærekraftig logistikk og transport»
Etablerertjeneste	<ul style="list-style-type: none"> -veiledning/rådgivning -møteplasser -opplæring/kurs -nettverksbygging -nye bedriftsetableringer -inkluderer fokus på integrering og mangfold -bidrar til at ØFN blir et verdifullt finansierings- og rådgivningsverktøy for oppstartsbedrifter i vekst 	<ul style="list-style-type: none"> -antall nyetableringer -finansiering til gründere og oppstartselskaper -antall kurs og samlinger -antall veiledninger -resultater/ansatte i ØFN-finansierte oppstartsbedrifter

Flyteknisk miljø på Rygge	-bidrar til å utvikle Norges fremste flytekniske miljø -bidra for å øke eksisterende forsvars- og forsvarsindustrielle virksomhet -avdekker og utnytter mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge	-etablering av flyteknisk linje/utdanning -nye og/eller utvidede virksomheter besluttet etablert på Rygge -fulgt opp konferanse om innkjøp/gjenkjøpsavtaler -løftet temaet «mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge» til regionalt nivå for styrket fokus
---------------------------	---	--

I tillegg til ovenstående fem satsingsområder, er det en høyt prioritert oppgave/oppdrag å være eierkommunenes operative næringssselskap og bindeledd mellom kommunene og næringsliv. Oppdrag og oppgaver kommer gjennom Mossregionens Interkommunale Politiske Råd (regionrådet) eller direkte fra eierkommunene.

Et viktig verktøy for MNU er Viken Teknologiklynge og MNUs EU-prosjekt GreenOffshoreTech (GOT).

Næringsklynger står sentralt for selskaper, bransjer og økonomier med sterk vekst nasjonalt og internasjonalt. Viken Teknologiklynge som fasiliteres av MNU er en tverrindustriell klynge der klyngepartnerskapet består av et femtitalls medlemsbedrifter/tilknyttede bedrifter og et internasjonalt nettverk av klynger og utviklingspartnere som fungerer som en døråpner mot nye markeder og en katalysator for å skape nye verdikjeder.

GOT (oppstart 1.09.21) er et EU finansiert prosjekt gjennom H2020 for små og mellomstore bedrifter (SMB) der målet er å skape 100 nye grønne verdikjeder i det blå markedet. Gjennom prosjektperioden på 3 år vil det bli fokusert på hvordan samarbeidet og verktøy som utvikles gjennom prosjektet, skal videreføres med mål om bærekraftig vekst i regionens industribedrifter og langsiktighet i næringsutvikling og regionutvikling.

Femfaktorgruppen i MNU med representanter fra entreprenører/gründere, investorer, etablert næringsliv, myndighetene og akademia (penta helix), er gjennom å skape samarbeid på tvers av sektorer, et viktig verktøy for tilrettelegging for innovasjonsdrevet entreprenørskap og for å fremme samfunnsmessig og økonomisk bærekraftig utvikling.

Vedlegg:

MNU BUDSJETT 2024-2026

Selskapet finansieres gjennom årlige bevilgninger fra eierne, samt bidrag fra partnerbedrifter. MNU er avhengig av langsiktig og forutsigbar finansiering av daglig drift (grunnfinansiering) fra selskapets eiere. I tillegg henter MNU inn prosjektmidler fra offentlige- og private aktører.

MNU – Driftsbudsjett 2024-2026 (i 2024-kroner)					
	R 2022	B 2023 a)	B 2024	B 2025	B 2026
Driftsinntekter					
Moss kommune	kr 2 100 015	kr 2 224 000	kr 2 353 000	kr 2 353 000	kr 2 353 000
Råde kommune	kr 318 780	kr 338 000	kr 358 000	kr 358 000	kr 358 000
Våler kommune	kr 239 085	kr 253 000	kr 268 000	kr 268 000	kr 268 000
Vestby kommune	kr 762 795	kr 763 000	kr 807 000	kr 807 000	kr 807 000
Moss Havn KF	kr 250 000	kr 250 000	kr 265 000	kr 265 000	kr 265 000
Sparebank1 Østfold Akershus	kr 75 000	kr 82 000	kr 87 000	kr 87 000	kr 87 000
Partnerbedrifter	kr 740 600	kr 700 000	kr 540 000	kr 540 000	kr 540 000
Partnerbedrifter VTK b)			kr 160 000	kr 160 000	kr 160 000
Mossekonferansen	kr 48 820				
Tidligere avsatte driftsmidler c)	kr 174 000	kr 650 000	kr 500 000	kr 500 000	kr 500 000
Etablerertjenesten d)	kr 653 544	kr 650 000	kr 680 000	kr 680 000	kr 680 000
Østfold Follo Nyskapingfond	kr 440 000	kr 220 000	kr 100 000	kr 100 000	kr 100 000
Prosjektinntekter i)				kr 200 000	kr 300 000
Refusjon fra Viken TK e)	kr 1 300 000	kr 1 000 000	kr 1 000 000	kr 1 500 000	kr 2 000 000
Kostnadsdekning fra GOT f)	kr 1 186 000	kr 1 588 000	kr 1 500 000	kr -	kr -
Rest GOT				kr 726 000	
Tilskudd fra Spb1 stiftelsen	kr 220 000				
Sum tilskudd/inntekter	kr 8 508 639	kr 8 718 000	kr 8 618 000	kr 8 544 000	kr 8 418 000
Driftsutgifter					
Personalkostnader g)	kr 6 131 495	kr 6 450 000	kr 5 250 000	kr 5 250 000	kr 5 250 000
Ny personressurs			kr 880 000	kr 880 000	kr 880 000
Andre driftskostnader h)	kr 2 309 259	kr 2 268 000	kr 2 488 000	kr 2 414 000	kr 2 288 000
Sum driftsutgifter	kr 8 440 754	kr 8 718 000	kr 8 618 000	kr 8 544 000	kr 8 418 000
Driftsresultat	kr 67 885	kr -	kr -	kr -	kr -

- a) Under "Budsjett 23" er eierbidragene justert i hht utfakturert (inkl prisstigning) og resultatmessig nullet ut gjennom "andre driftsutgifter"
-konsumprisindeksen var 5,8 prosent i 2022 (siste kjente hele år)
- b) Inntekter fra partnerbedriftene i VTK-klyngen (som er partnerbedrifter i MNU) er skilt ut
- c) Tidligere avsatte driftsmidler (periodisert driftstilskudd var pr 31.12.22 kr 2 185 000)

d) Etablerertjenesten forutsettes justert ift endring i folketall (kr 2,5 og kr 5,5 pr innb fra hhv kommunene og Viken fk)

e) Refusjon fra VTK: ("etter evne", men med mål om selvfinansiering gjennom tilskudd/medlemmer mv)

f) GOT-midler: 484 210 (Euro tilsvarer 5 000 000 kr) regnskap 2022 kr 1 186 000, budsjett 2023 kr 1 588 000, budsjett 2024 kr 1 500 000, rest kr 726 000

g) Personalkostnader 3 fast ansatte (inkl styrehonorarer kr 290 000). Behov for ny prosjektleder/medhjelper (må ses i sammenheng med evt eksternt prosjekttilskudd)

h) Andre driftskostnader: herunder husleie, eksternt konsulenthjelp, utstyr, arrangement, reiser mm

i) Prosjektinntekter/-utgifter er normalt ikke med i budsjettet (uforutsett og forutsatt 0-sumspill), men er ført opp her mtp mindre innleie og mer egenproduksjon mtp ny stilling

VERDISKAPING

MNUs fokus:

- Etablerertjeneste
- Bedriftsrådgivning
- Bindeledd mellom næringslivet og kommunene
- Nettverk, næringsklynger og næringsutviklingsprosjekter

