

# STRATEGIPLAN

## MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS



2023-2025

### ARBEIDSPLASSER OG ØKT BÆREKRAFTIG VERDISKAPING

#### MNUs fokus:

- Etablerertjeneste
- Bedriftsrådgivning
- Bindeledd mellom næringslivet og kommunene
- Nettverk, næringsklynger og næringsutviklingsprosjekter



[www.mnu-as.no](http://www.mnu-as.no)

Vedtatt 14.12. 2022  
Revidert 23.01. 2023

## EIERSKAP OG ORGANISERING

Mosseregionens Næringsutvikling (MNU) ble i 2006 etablert som operativt næringsutviklingselskap og har sitt forretningskontor i Moss. Selskapets eiere og aksjefordeling er som følger:

Eiere	Ordinære aksjer	Eierandel i prosent
Moss kommune	37	23,13 %
Vestby kommune	14	8,75 %
Råde kommune	6	3,75 %
Våler kommune	4	2,50 %
Moss Havn KF	25	15,63 %
Sparebank1 Østfold Akershus	24	15,00 %
Moss Industri og Næringsforening	50	31,25 %
<b>Sum</b>	<b>160</b>	<b>100,00 %</b>

Kommunenes (inkl. Moss Havn KF) eierandel i Mosseregionens Næringsutvikling AS utgjør 53,76 %.

*«MNU er eiernes operative næringselskap og bindeledd mellom kommunene og næringslivet»*



*«Selskapets formål er å være Mosseregionens kontaktorgan i nærings spørsmål og sikre en balansert og mangfoldig utvikling av regionens produserende og nyskapende næringsliv. Dette omfatter blant annet aktiv markedsføring og veiledning overfor eksisterende og nye virksomheter».*

## FAKTAGRUNNLAG OG PREMISER

Forhold som påvirker valg av strategiske satsingsområder for MNU er internasjonale, nasjonale, regionale og lokale trender og føringer, grunnlagsanalyser (styrker, svakheter, muligheter og trusler) for vår arbeidsplassregion, bedriftenes behov mm. Andre viktige premisser er næringsvennlige- og næringsaktive

kommuner, tilstrekkelig tilgang på næringsarealer og øvrig infrastruktur, by- og tettstedsutvikling, bosteds- og besøksattraktivitet, kunnskap og kompetanse, omdømme mm.

MNU tilrettelegger for omstilling i bedriftene for å tilfredsstille EUs taksonomi for økonomisk aktivitet og EUs bærekraftsmål som omfatter god utdanning, anstendig arbeid og økonomisk vekst, industriell innovasjon og infrastruktur, bærekraftig byer og lokalsamfunn, ansvarlig forbruk og produksjon.

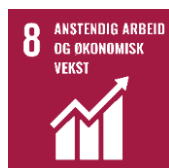
**«bærekraftig vekst er en avgjørende forutsetning og en viktig konkurransefaktor»**



**MNU arbeider aktivt for å oppnå følgende bærekrafts-mål innen 2030.**



Sikre inkluderende, rettferdig og god utdanning og fremme muligheter for livslang læring for alle



Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle



Bygge solid infrastruktur og fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og innovasjon



Gjøre byer og lokalsamfunn inkluderende, trygge, robuste og bærekraftige



Sikre bærekraftig forbruks- og produksjonsmønstre

[Strategisk næringsplan for Mossregionen](#) ble vedtatt ultimo 2021 og er et redskap for kommunene til å gi gode rammevilkår, være med på å bygge omdømme og understøtte det lokale næringslivet. Mossregionens strategiske næringsplan er et viktig føringsdokument for MNUs strategiske satsingsområder. Ved neste rullering av strategisk næringsplan for Mossregionen i 2023, vil Vestby kommune integreres, og nye analyser og vedtatte kommuneplaner etter 2021 vil tas inn som grunnlag.

## MÅL OG STRATEGISKE SATSINGSOMRÅDER FOR MNU

### Visjon

Vi skal gjøre Mossregionen til den mest attraktive næringsregion ved Oslofjorden.

### Hovedmål

Mossregionens Næringsutvikling skal bidra til flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping.

### Strategiske satsingsområder

De strategiske satsingsområdene skal understøtte målet om flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping. Satsingsområdene er vurdert i forhold til hvor godt de bygger på regionens styrker, svakheter,

muligheter og trusler og skal være robuste med hensyn til globale, nasjonale og regionale trender og utviklingstrekk.

Satsingsområde	Dette gjør vi	Målekriterier
Styrke eksisterende bedrifter og trekke nye virksomheter til regionen	<ul style="list-style-type: none"> <li>-gjennomføre markedsføringstiltak rettet mot markedet for næringsetableringer, basert på regionale fortrinn og planer</li> <li>-spille på utviklingsaktører med naturlige samarbeidspartnere, tilpasset hver enkelt etablering</li> <li>-bidra til å sikre høy arealberedskap og optimal prioritering av arealbruk</li> <li>-bidra til næringsaktive kommuner i Mosseregionen</li> <li>-bidra til å utvikle innovasjonssenter i Mosseregionen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-antall nyetableringer og reallokeringer til regionen</li> <li>-statlige arbeidsplasser</li> <li>-markedsføringstiltak</li> <li>-bidra til sikring av arealreserver og nødvendig infrastruktur</li> <li>-omdømme/respons</li> <li>-rådgiving, nettverk og klynger</li> <li>-startet opp «Veksthus Mosseregionen»</li> </ul>
Industriutvikling	<p>Vi tilrettelegger for:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-at bedrifter tar økte markedsandeler i nye markeder</li> <li>-etter- og videreutdanning</li> <li>-at industrien utvikler nye bærekraftige innovative produkter og tjenester</li> <li>-markedsføring av regionen som næringsattraktiv</li> <li>-utvikling av næringer der vår region ihht analysegrunnlag for Smart Spesialiseringstrategi har spesielle forutsetninger for å lykkes (relaterte næringer med høykompleksitet)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-antall regionale prosjekter finansiert og rådgitt gjennom GreenOffshoreTech-prosjektet</li> <li>-antall innovasjons- og samhandlingsprosjekter</li> <li>-offentlig finansiering av innovasjonsprosjekter</li> <li>-antall kurs og samlinger</li> <li>-antall veiledninger</li> <li>-tilfredsstillende analysegrunnlag</li> </ul>
Logistikk og transportnæringen	<ul style="list-style-type: none"> <li>-bidra til økt samhandling mellom aktører og økt antall innovasjons-prosjekter med fokus på digitalisering og bærekraftig omstilling</li> <li>-bidra til etablering av avlastningsterminal for Alnabru i Vestby med jernbanetilknytning til Moss Havn</li> <li>-tar en nordisk/nasjonal posisjon innenfor bærekraftig logistikk og transport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-nye-/utvidede logistikkvirksomheter</li> <li>-igangsatte innovasjonsprosjekter</li> <li>-bidratt til å sikre/styrke infrastruktur i regionen</li> <li>-igangsatt utvikling av innovasjonssenter for næringen</li> </ul>
Etablerertjeneste	<ul style="list-style-type: none"> <li>-veiledning/rådgivning</li> <li>-møteplasser</li> <li>-opplæring/kurs</li> <li>-nettverksbygging</li> <li>-nye bedriftsetableringer</li> <li>-inkluderer fokus på integrering og mangfold</li> <li>-bidrar til at ØFN blir et verdifullt finansierings- og rådgivningsverktøy for oppstartsbedrifter i vekst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-antall nyetableringer</li> <li>-finansiering til gründere og oppstartselskaper</li> <li>-antall kurs og samlinger</li> <li>-antall veiledninger</li> <li>-resultater/ansatte i ØFN-finansierte oppstartsbedrifter</li> </ul>

Flyteknisk miljø på Rygge	-bidrar til å utvikle Norges fremste flytekniske miljø -bidra for å øke eksisterende forsvars- og forsvarsindustrielle virksomhet -avdekker og utnytter mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge	-etablering av flyteknisk linje/utdanning -nye og/eller utvidede virksomheter besluttet etablert på Rygge -fulgt opp konferanse om innkjøp/gjenkjøpsavtaler -løftet temaet «mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge» til regionalt nivå for styrket fokus
---------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Et viktig verktøy for MNU er Viken Teknologiklynge og MNUs EU-prosjekt GreenOffshoreTech (GOT).

Næringsklynger står sentralt for selskaper, bransjer og økonomier med sterk vekst nasjonalt og internasjonalt. Viken Teknologiklynge som fasiliteres av MNU er en tverrindustriell klynge der klyngepartnerskapet består av et femtitalls medlemsbedrifter/tilknyttede bedrifter og et internasjonalt nettverk av klynger og utviklingspartnere som fungerer som en døråpner mot nye markeder og en katalysator for å skape nye verdikjeder.

GOT (oppstart 1.09.21) er et EU finansiert prosjekt gjennom H2020 for små og mellomstore bedrifter (SMB) der målet er å skape 100 nye grønne verdikjeder i det blå markedet. Gjennom prosjektperioden på 3 år vil det bli fokusert på hvordan samarbeidet og verktøy som utvikles gjennom prosjektet, skal videreføres med mål om bærekraftig vekst i regionens industribedrifter og langsiktighet i næringsutvikling og regionutvikling. I første utlysning høsten 2021 var det 16 av 38 søknader fra 7 EU/EFTA-land som kom igjennom nåløyet for videre finansiering og support, fra vår region (Mosseregionen/Viken). Målet for neste utlysning er å få med så mange fra vår arbeidsplassregion (Eu-land 70% vs EFTA-land 30%) som tillates i hht kvoten.

## Vedlegg:

### MNU BUDSJETT 2023-2025

Selskapet finansieres gjennom årlige bevilgninger fra eierne, samt bidrag fra partnerbedrifter. MNU er avhengig av langsiktig og forutsigbar finansiering av daglig drift (grunnfinansiering) fra selskapets eiere. I tillegg henter MNU inn prosjektmidler fra offentlige- og private aktører.

MNU – Driftsbudsjett 2023-2025 (i 2023-kroner)					
	R 2021	B 2022	B 2023	B 2024	B 2025
<b>Driftsinntekter</b>					
Moss kommune	kr 1 995 000	kr 2 100 000	<b>kr 2 174 000</b>	kr 2 174 000	kr 2 174 000
Råde kommune	kr 303 000	kr 319 000	<b>kr 330 000</b>	kr 330 000	kr 330 000
Våler kommune	kr 227 000	kr 239 000	<b>kr 247 000</b>	kr 247 000	kr 247 000
Vestby kommune	kr -	kr 763 000	<b>kr 789 000</b>	kr 789 000	kr 789 000
Moss Havn KF	kr 250 000	kr 250 000	<b>kr 259 000</b>	kr 259 000	kr 259 000
Sparebank1 Østfold Akershus	kr 75 000	kr 79 000	<b>kr 82 000</b>	kr 82 000	kr 82 000
Partnerbedrifter	kr 723 500	kr 700 000	<b>kr 700 000</b>	kr 700 000	kr 700 000
Tidligere avsatte driftsmidler	kr 1 992 000	kr 974 000	<b>kr 650 000</b>	kr -	kr -
Etablerertjenesten		kr 650 000	<b>kr 650 000</b>	kr 650 000	kr 650 000
Østfold Follo Nyskapingfond	kr 183 332	kr 440 000	<b>kr 220 000</b>	kr 220 000	kr 220 000
Prosjektinntekter mm	kr 364 153				
Refusjon fra Viken TK b)	kr 650 000	kr 500 000	<b>kr 1 000 000</b>	kr 2 000 000	kr 2 000 000
Kostnadsdekning fra GOT c)	kr 480 000	kr 1 186 000	<b>kr 1 588 000</b>	kr 1 588 000	kr -
<b>Sum tilskudd/inntekter</b>	<b>kr 7 242 985</b>	<b>kr 8 200 000</b>	<b>kr 8 689 000</b>	<b>kr 9 039 000</b>	<b>kr 7 451 000</b>
<b>Driftsutgifter</b>					
Personalkostnader a)	kr 4 905 404	kr 5 900 000	<b>kr 6 450 000</b>	kr 6 450 000	kr 5 000 000
Andre driftskostnader	kr 2 304 781	kr 2 300 000	<b>kr 2 239 000</b>	kr 2 589 000	kr 2 451 000
<b>Sum driftsutgifter</b>	<b>kr 7 210 185</b>	<b>kr 8 200 000</b>	<b>kr 8 689 000</b>	<b>kr 9 039 000</b>	<b>kr 7 451 000</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>kr 32 800</b>	<b>kr -</b>	<b>kr -</b>	<b>kr -</b>	<b>kr -</b>

a) personalkostnader inkl. styrehonorarer

b) Refusjon fra Viken Teknologiklynge (eget org nr og styre): økning fra kr 650 000 i 2021 til kr 1 000 000 i 2023 og deretter forutsetning om ekstern klyngefinansiering

c) EU-prosjektet/GreenOffshoreTech (GOT): finansiering til MNU; 484 210 Euro (tilsvarende 4 842 000 kr) - forbruk 3 mnd 2021; kr 480 000, budsjett 2022 kr 1 186 000  
Rest kr 3 176 000 fordelt på årene 2024 og 2025: kr 1 588 000 pr år

Konsumprisindeksen var 3,5 prosent i 2021 (driftstilskudd fra MNUs eiere)

Eventuelle prosjektinntekter/-utgifter er ikke medtatt i budsjettet.



# VERDISKAPING

## MNUs fokus:

- Etablerertjeneste
- Bedriftsrådgivning
- Bindeledd mellom næringslivet og kommunene
- Nettverk, næringsklynger og næringsutviklingsprosjekter

