



FORSVARSMATERIELL

Forsvarets behov er næringslivets muligheter

Forsvarsseminar MNU 29. september 2022

Tore Kvalvik

Oberst

Nestleder investeringsavdelingen





Vårt ansvar

Vi skal bidra til norsk forsvarsevne ved å:



1. Fremskaffe materiell
2. Forvalte materiellet gjennom levetiden
3. Gi faglige råd
4. Følge opp materiellsamarbeid nasjonalt og internasjonalt



Forsvarsmateriell i dag

VISJON:
Relevant og tidsriktig

MISJON:
Vi utruster Forsvaret

VERDIER:
Integritet
Respekt
Ansvar

21

MILLIARDER
I BUDSJETTRAMME

1450

HØYT KVALIFISERTE
MEDARBEIDERE

FREMSKAFFE



~ **225**
PROSJEKTER

+



~ **450**
KONTRAKTER

FORVALTE



CV9030 SPV

~ **49**

HOVED-
SYSTEMER



LOGISTIKK- OG
STØTTEFARTØY

UTFASE



F-16



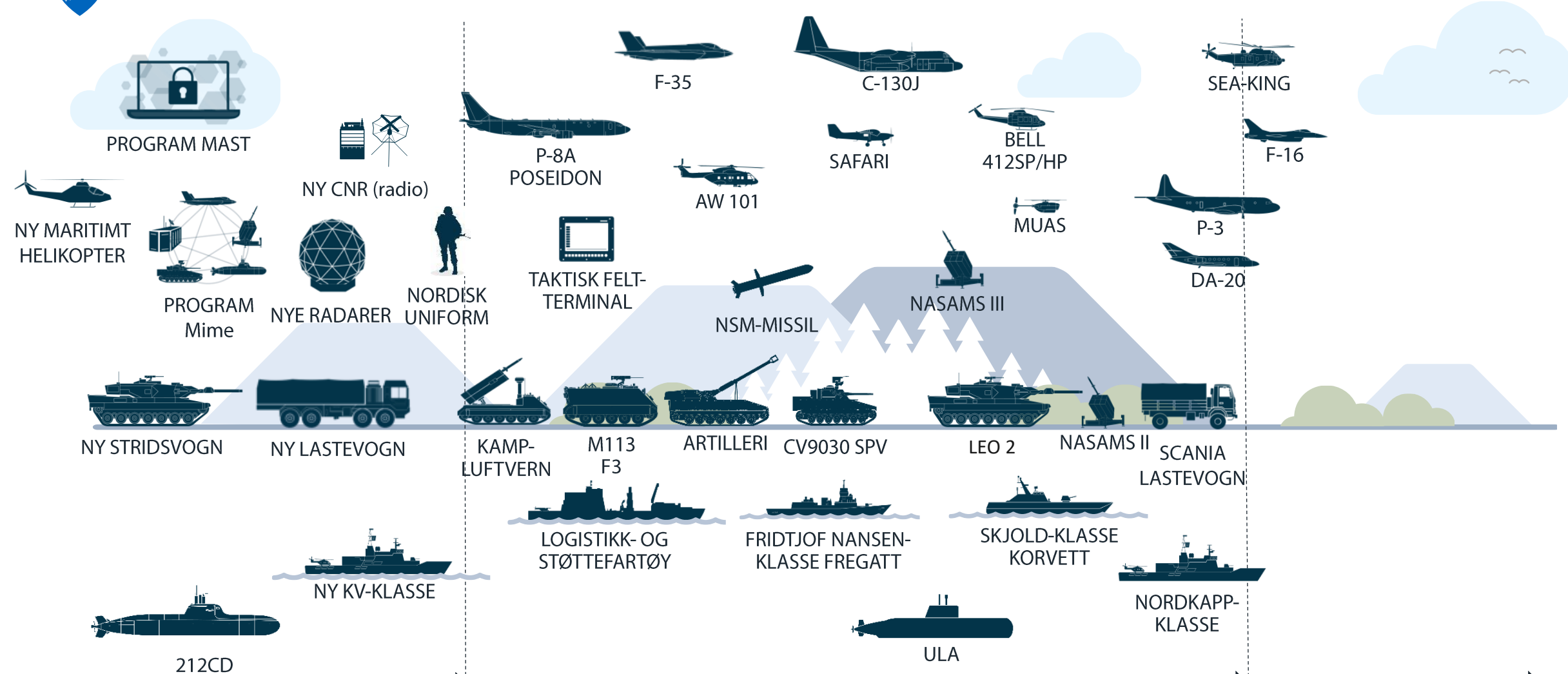
SEAKING



P-3



Bred portefølje



FREMSKAFFE

FORVALTE

UTFASE



Norges største offentlige innkjøper

Norge har i dag noe av det mest moderne materiellet i Europa

- 100> mrd. kr. investert 2016-22
- 250< mrd. kr. planlagt neste 10 år

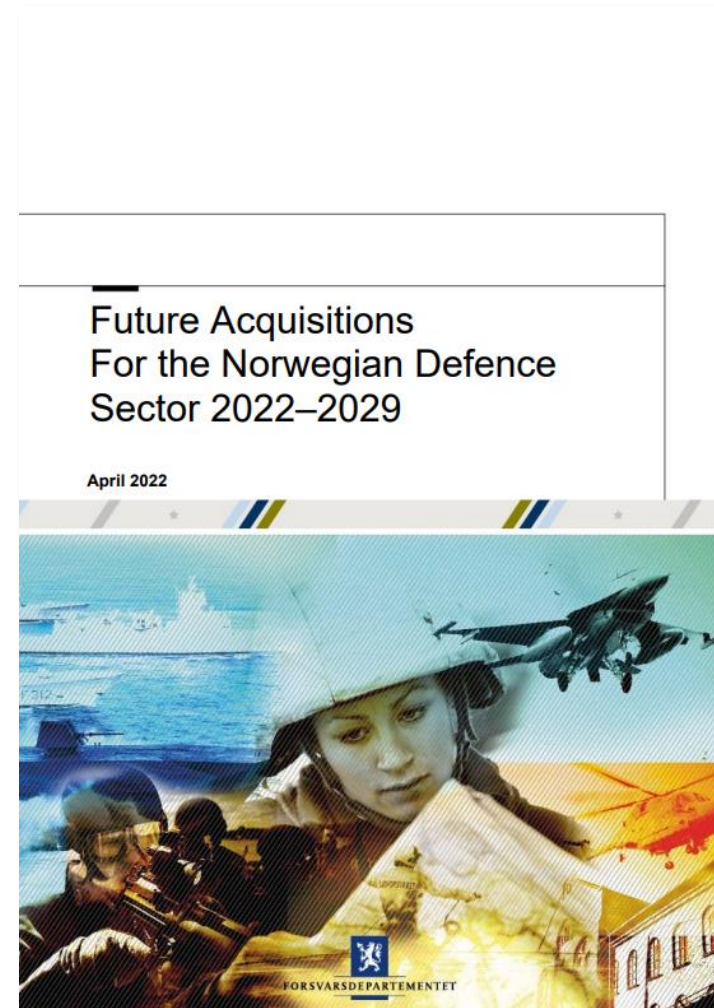
Lagt til rette for industrisamarbeid verdt mange milliarder kroner

Noen pågående leveranser:





Fremtidige anskaffelser til forsvarssektoren (FAF)



www.regjeringen.no/no/dokumenter/framtidige-anskaffelser-til-forsvarssektoren-faf-20222029/id2909662/



Balansegang

- Operativt
- Tidsmessig
- Teknologisk
- Økonomisk
- Industrielt

**Riktig materiell
som møter
Forsvarets behov**



1 Teknologisk evolusjon mer enn disrupsjon

Ny teknologi **forbedrer** og
supplerer den eksisterende





2 Materiell bygges for kontinuerlig videreutvikling og jevnlige oppgraderinger



**Større materiell erstattes sjeldnere,
mindre materiell og delsystemer oftere**



3 Større utbredelse av teknologi på alle nivåer

Gir større **muligheter**,
men stiller større krav til
planlegging og **forvaltning**





4 Økt sårbarhet i forsyningskjedene

Dagens forsvarsindustri er bygget for å levere på **langsiktige** investeringer, ikke på **kortsiktige** kriser



5 Bærekraftshensyn i utviklingen av militært materiell

Ikke bare bærekraftig **produksjon**, men også **funksjon**





Hva sektoren må gjøre for å lykkes

1

Forbedre evnen til kontinuerlig videreutvikling av materiellet

2

Styrke bærekraftsperspektivet

3

Mer differensierte anskaffelser

4

Videreutvikle samarbeidet i sektoren, med leverandører og allierte

5

Videreutvikle kompetanse og prosesser





Nasjonal forsvarsindustriell strategi

Stortingsmelding 17

Våre oppdrag

- Hurtige og mer smidige anskaffelser
- Styrket samarbeid med små og mellomstore bedrifter
- Industristøtte og industrisamarbeid



Små og mellomstore bedrifter (SMB)

- To hovedtyper SMBer:
 - Underleverandør til de store «lokomotivene»
 - Selvstendige leverandører til forsvarssektoren (gjerne i kombinasjon med sivile leveranser)



- Hvordan – hvem gjør hva?
 - Industrien
 - Forstå forsvarssektorens behov
 - Konkurransedyktig (kvalitet – pris – tid)
 - Store bedrifter som «lokomotiver»
 - Nasjonal versus internasjonal satsing
 - Forsvarsmateriell
 - Kunnskap om marked og leverandører
 - Fokus på levetidsperspektiv
 - Kravstilling – funksjonell versus teknisk
 - Differensiert prosjektmetodikk («segmentering»)
 - Anvendelse av anskaffelsesregelverket
 - Reduksjon av byråkratiske prosesser
 - Rådgiver i forsvarssektoren



Arenaer for samarbeid

- Industrielt samarbeid ved anskaffelser fra utenlandske leverandører
- FoU-støtte, eksperimentering, trekantmodellen
- Bruke ulike kontaktarenaer





Forsvarsmateriell skal kjennetegnes av at

**vi
leverer**

**vi er en god
samarbeidspartner**

**vi videreutvikler
oss**

**innenfor alle rollene vi har;
leverandør, eierskaps- og materiellforvalter,
rådgiver og som arbeidsgiver**