



Forsvaret som kunde

Lars Christian Aamodt

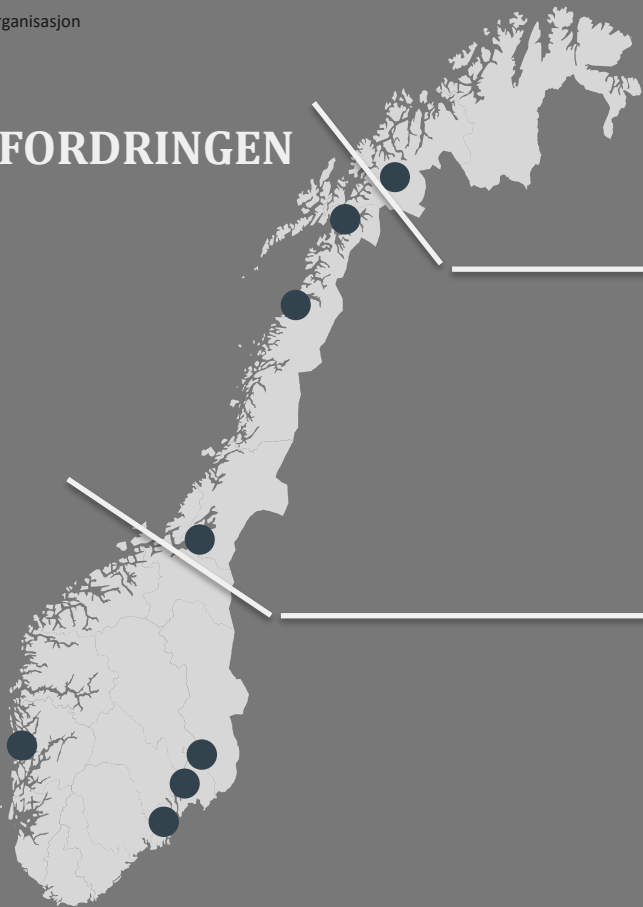
Generalmajor

Sjef Forsvarets logistikkorganisasjon

FORSVARET



RESSURSUTFORDRINGEN



Befolkning/km2: 3

Andel av landets kapasitet:

- Infrastruktur: 6 %
- Transportkapasitet: 3 %
- Vedlikeholdskapasitet: 4 %
- Matvarelager: 8 %

Befolkning/km2: 9

Andel av landets kapasitet:

- Infrastruktur: 16 %
- Transportkapasitet: 9 %
- Vedlikeholdskapasitet: 13 %
- Matvarelager: 13 %

Befolkning/km2: 26

Andel av landets kapasitet:

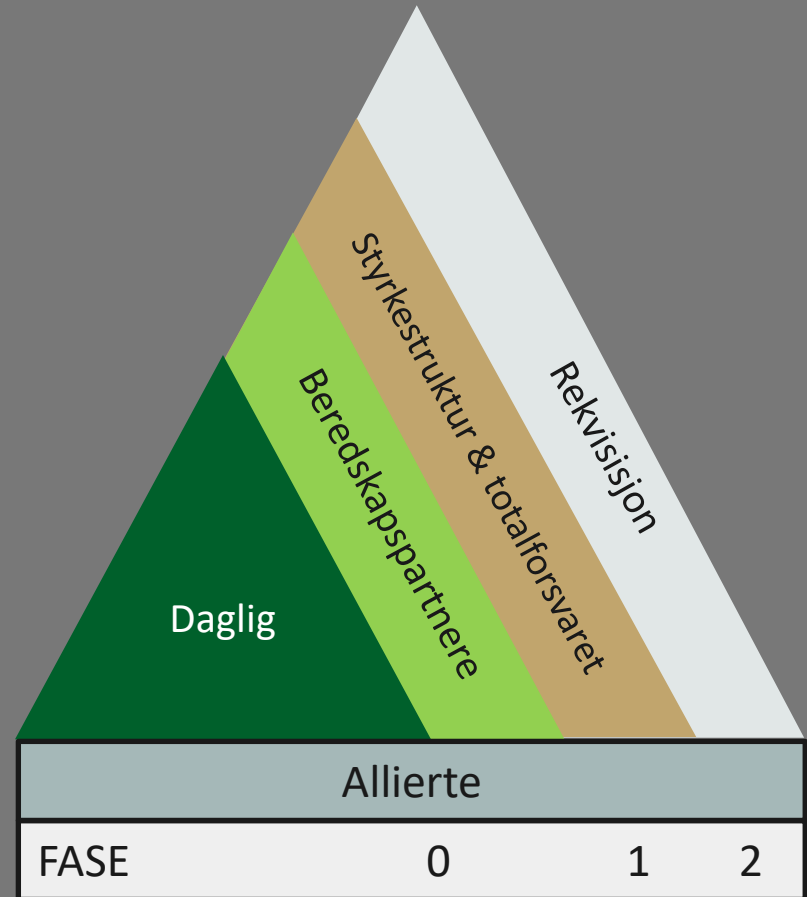
- Infrastruktur: 77 %
- Transportkapasitet: 88 %
- Vedlikeholdskapasitet: 82 %
- Matvarelager: 79 %

SKALERBAR UNDERSTØTTELSE

Helhetlig militær ledelse,
kommando og kontroll.

Sivil-militær beredskap som virker i
fred, krise og krig.

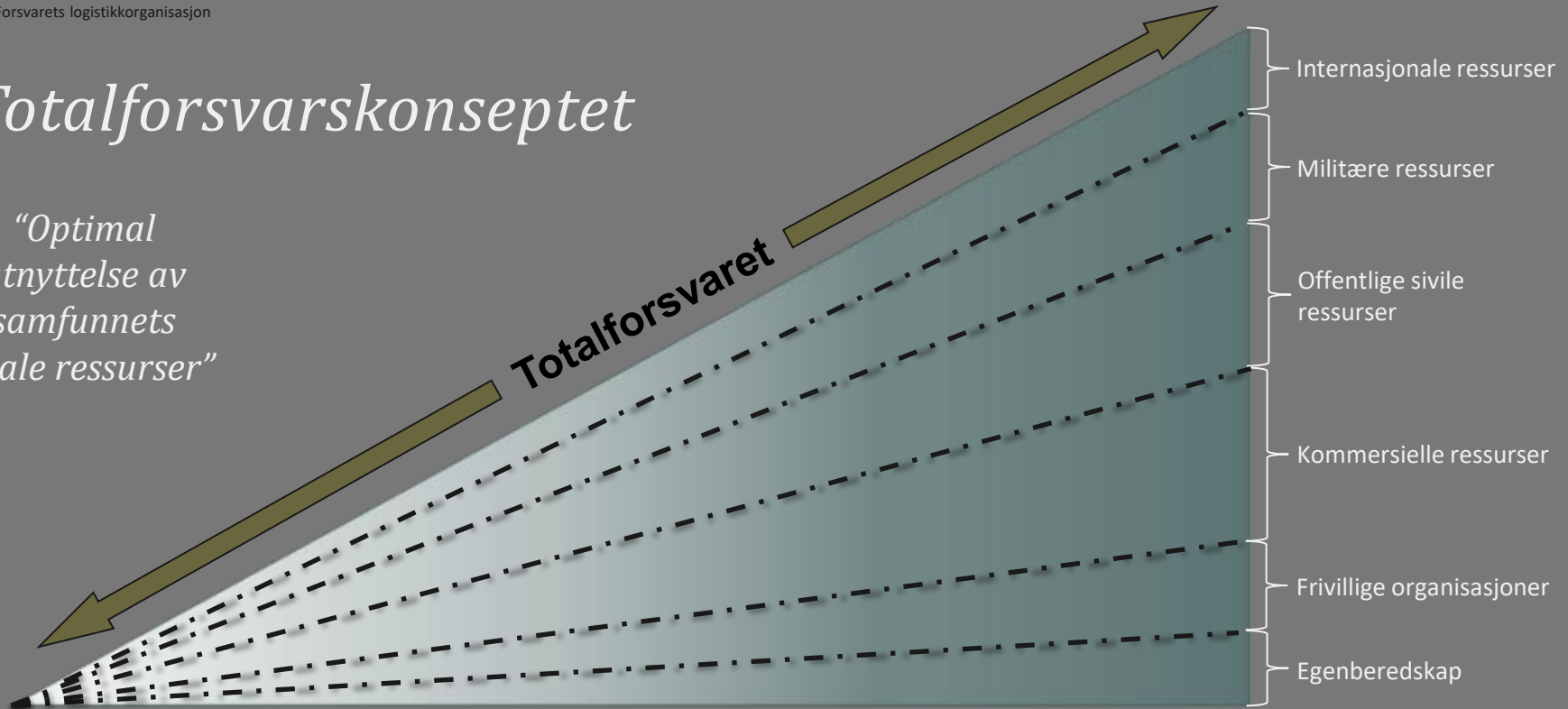
Gjensidig forsterkende militære og
sivile logistikkressurser.





Totalforsvarskonseptet

*“Optimal
utnyttelse av
samfunnets
totale ressurser”*



«Ressursene må finne hverandre gjennom hele krisespekteret»

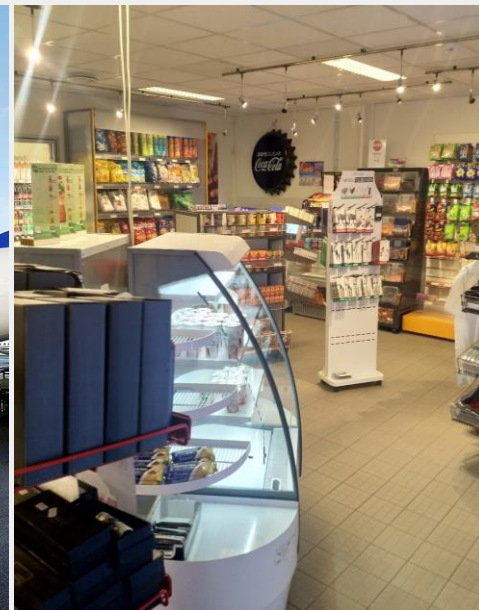
Fred

Krise

Krig

Forsvaret krevende kunde

- Kan ikke diskriminere til fordel for SMB-er
- Forsvaret har spesielle behov:
 - **Sikkerhetsklarering**
 - **Tekniske krav**
 - **Begrenset informasjon**
- Forsvaret er lite forutsigbare
- Forsvaret krever stort volum – i perioder
- Små og mellomstore bedrifter:
 - «Clustre» gir muligheter



Oversikt over strategiske beredskapspartnere/-leverandører



Databaseutvikling

Forsvaret

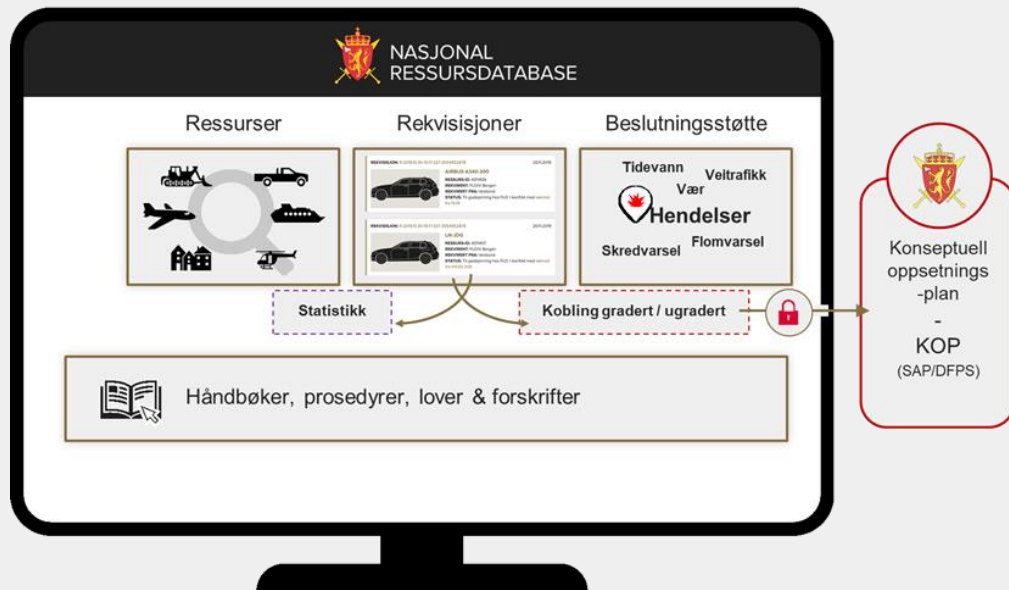


Offentlig
forvaltning



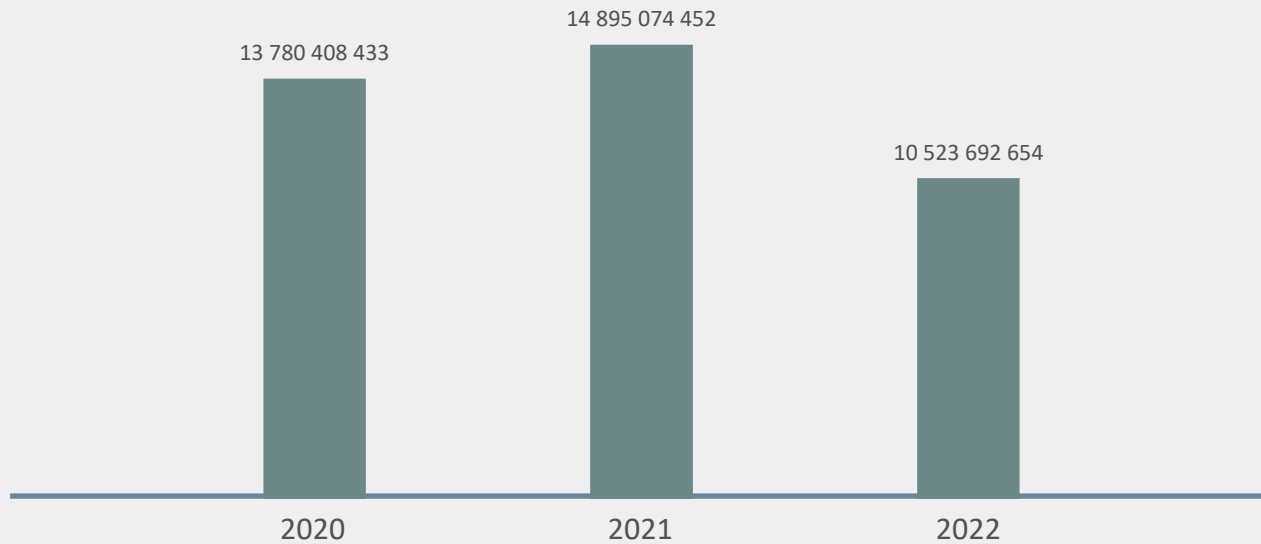
NASJONAL RESSURSDATABASE

Ressursoversikt
Rekvisisjonsdatabase
Beslutningsstøtte



Fordeling av kontert forbruk per år.
Tall i norske kroner

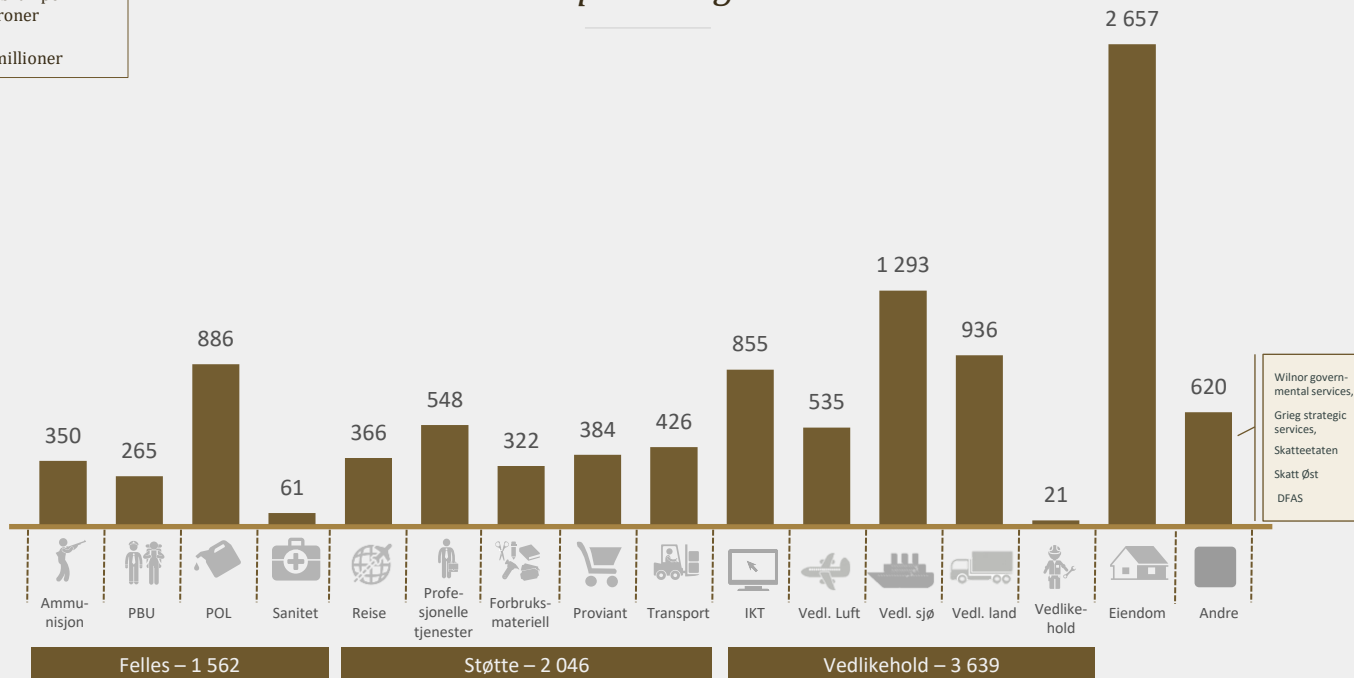
Forbruk 2020-2022



Fordeling av kontert forbruk per kategori. Tall i norske kroner

Totalt forbruk: 10 524 millioner

Forbruk per kategori 2022



Hvordan komme i posisjon #1

- **Markedsføring** overfor Forsvaret – **tillatt**
- **Dialog** mellom Forsvaret og leverandører – **tillatt**
- **Forutsetning:**
 - *Informasjon Forsvaret mottar skal ikke få **konkurransesvridende** effekt eller føre til brudd på **likebehandlingsprinsippet***
- Følg med på: **Doffin** og **TED**
- **Overhold** frister
- **Tilbudet** er en del av **kontrakten**

Forsvarets anskaffelser er regulert i

- Lov om offentlige anskaffelser (LOA)
- Forskrift om offentlige anskaffelser (FOA)
 - Forskrift om forvars- og sikkerhetsanskaffelser (FOSA)

Hvordan komme i posisjon #2

- **Analyser** konkurransen:
 - Er dette **rett konkurranse** for din bedrift?
 - Still spørsmål og **les svarene**
 - Gjør deg godt kjent med **tidsplanen**
 - Gjør deg godt kjent med **kvalifikasjonskravene**
 - Gjør deg godt kjent med **tildelingskriterier**
 - Lavest pris?
 - Beste forhold mellom pris/kostnad og kvalitet?
- Ved **kontraktstildeling**
 - Gjør deg godt kjent med **kontrakten**
 - Gjør deg godt kjent med **kravspesifikasjonen**



10 mest vanlige feil i tilbud

1. Starter tilbudsskrivningen like før tilbudsfrist
2. Setter seg for dårlig inn i forholdene i konkurransen
3. Mangler styring på hvem som gjør hva under tilbudsskrivingen
4. Mangler erfaring og/eller kunnskap om reglene for offentlige anskaffelser
5. Følger ikke de formelle kravene
6. Ukritisk gjenbruk av det sist innleverte tilbud
7. Produkter/løsninger man er mest stolt av beskrives i tilbudet i stedet for hva som dekker behovet som er beskrevet i konkurransen
8. Spør om fakta i stedet for å studere konkurransegrunnlaget først
9. Leverer tilbudet uten å ha lest korrektur
10. Glemmer å lese spørsmål-/svardokumentene

Noen tips og råd

- **Leverandørene kan kun evalueres på det som faktisk tilbys (dvs. det som skrives i tilbudet)**
 - FLO kan ikke vektlegge generell erfaring med leverandøren eller hva som har blitt diskutert i forhandlinger
- **Dobbeltsjekk at dere har besvart ut alle spørsmålene og har lagt ved alle dokumenter som er forespurt**
 - FLO har begrenset mulighet til å etterspørre dette etter at tilbudet er levert inn.
- **Følg med på Doffin og legg inn autosøk**
 - Hovedkanalen for konkurranser vi utlyser



Utvalg anskaffelser

Anskaffelser inngått i 2022

- Leveranser IKT-materiell og tilhørende tjenester til Forsvarets sikre plattformer
- Leie av buss til forsvarssektoren
- Air charter
- Medisinsk materiell
- Hotelltjenester
- Bilrekvisita
- Oppblåsbart liggeunderlag

Planlagte anskaffelser for 2023

- Skipsteknisk vedlikehold ytre kystvakt
- Kjøp av hjullaster med tilhørende 20 års CLS avtale
- Utstyr til redningstjenesten
- Reisebyråtjenester
- Teltduk
- Feltproviant
- Hodeplagg



Takk for oppmerksomheten!
