

# STRATEGIPLAN

2022-2024

## STRATEGIPLAN



**flere arbeidsplasser og bærekraftig økt  
verdiskaping**



Vedtatt 15.12.21

## EIERSKAP OG ORGANISERING

Mossereionens Næringsutvikling (MNU) ble i 2006 etablert som operativt næringsutviklingselskap og har sitt forretningskontor i Moss. Selskapets eiere og aksjefordeling er som følger:

Eiere	Ordinære aksjer	Eierandel i prosent
Moss kommune	37	23,13 %
Vestby kommune	14	8,75 %
Råde kommune	6	3,75 %
Våler kommune	4	2,50 %
Moss Havn KF	25	15,63 %
Sparebank1 Østfold Akershus	24	15,00 %
Moss Industri og Næringsforening	50	31,25 %
<b>Sum</b>	<b>160</b>	<b>100,00 %</b>

Vestby kommune gikk inn på eiersiden i MNU fra og med 2022. Kommunenes (inkl. Moss Havn KF) eierandel i Mossereionens Næringsutvikling AS utgjør 53,76 %.

*«MNU er eiernes operative næringselskap og bindeledd mellom kommunene og næringslivet»*



*«Selskapets formål er å være Mossereionens kontaktorgan i nærings spørsmål og sikre en balansert og mangfoldig utvikling av regionens produserende og nyskapende næringsliv. Dette omfatter blant annet aktiv markedsføring og veiledning overfor eksisterende og nye virksomheter».*

## FAKTAGRUNNLAG OG PREMISER

Flere forhold påvirker valg av strategiske satsingsområder for MNU. Dette er internasjonale, nasjonale, regionale og lokale trender og føringer, grunnlagsanalyser (styrker, svakheter, muligheter og trusler) for vår

arbeidsplassregion, bedriftenes behov mm. Andre viktige premisser er næringsvennlige- og næringsaktive kommuner, tilstrekkelig tilgang på næringsarealer og øvrig infrastruktur, by- og tettstedsutvikling, bosteds- og besøksattraktivitet, kunnskap og kompetanse, omdømme mm.

Oppfølging av FNs bærekraftsmål vil være et kjennetegn for vellykkede og bærekraftige bedrifter, og vil være et konkurransefortrinn for den enkelte bedrift og for samfunnet. En viktig premisse for bærekraftig vekst er at økt økonomisk verdiskaping også må senke det samlede økologiske fotavtrykket innenfor jordas tålegrenser. MNU tilrettelegger for skifte i bedriftene for å tilfredsstille EUs taksonomi for økonomisk aktivitet og EUs bærekraftsmål som omfatter god utdanning, anstendig arbeid og økonomisk vekst, industriell innovasjon og infrastruktur, bærekraftig byer og lokalsamfunn, ansvarlig forbruk og produksjon.

### «bærekraftig vekst er en avgjørende forutsetning og en viktig konkurransefaktor»



**MNU arbeider aktivt for å oppnå følgende bærekraftsmål innen 2030.**



Sikre inkluderende, rettferdig og god utdanning og fremme muligheter for livslang læring for alle



Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle



Bygge solid infrastruktur og fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og innovasjon



Gjøre byer og lokalsamfunn inkluderende, trygge, robuste og bærekraftige



Sikre bærekraftig forbruks- og produksjonsmønstre

[Strategisk næringsplan for Mosseregionen](#) ble vedtatt ultimo 2021. Vestby kommunes næringspolitikk fremkommer foreløpig i kommuneplanen, men vil ved neste rullering bli del av regionens strategiske næringsplan. Strategisk næringsplan for Mosseregionen skal være et redskap for kommunene til å gi gode rammevilkår, være med på å bygge omdømme og understøtte det lokale næringslivet. Mosseregionens strategiske næringsplan er et viktig føringsdokument for MNUs strategiske satsingsområder.

## MÅL OG STRATEGISKE SATSINGSOMRÅDER FOR MNU

### Visjon

Vi skal gjøre Mosseregionen til den mest attraktive næringsregion ved Oslofjorden.

### Hovedmål

Mosseregionens Næringsutvikling skal bidra til flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping.

## Strategiske satsingsområder

De strategiske satsingsområdene skal understøtte målet om flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping. Satsingsområdene er vurdert i forhold til hvor godt de bygger på regionens styrker, svakheter, muligheter og trusler og skal være robuste med hensyn til globale, nasjonale og regionale trender og utviklingstrekk.

Satsingsområde	Dette gjør vi	Målekriterier
Trekke virksomheter til regionen	<ul style="list-style-type: none"> <li>-gjennomføre markedsføringstiltak rettet mot markedet for næringsetableringer, basert på regionale fortrinn og planer</li> <li>-spille på utviklingsaktører med naturlige samarbeidspartnere, tilpasset hver enkelt etablering</li> <li>-bidra til å sikre høy arealberedskap og optimal prioritering av arealbruk</li> <li>-bidra til næringsaktive kommuner i Mossregionen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-antall nyetableringer og reallokeringer til regionen</li> <li>-statlige arbeidsplasser</li> <li>-markedsføringstiltak</li> <li>-bidra til sikring av arealreserver og nødvendig infrastruktur</li> <li>-omdømme/respons</li> </ul>
Industriutvikling	<p>Vi tilrettelegger for:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-at bedrifter tar økte markedsandeler i nye markeder</li> <li>-etter- og videreutdanning</li> <li>-at industrien utvikler nye bærekraftige innovative produkter og tjenester</li> <li>-markedsføring av regionen som næringsattraktiv</li> <li>-analysegrunnlag for Smart Spesialiseringstrategi i regionen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-antall regionale prosjekter finansiert og rådgitt gjennom GreenOffshoreTech-prosjektet</li> <li>-antall innovasjons- og samhandlingsprosjekter</li> <li>-offentlig finansiering av innovasjonsprosjekter</li> <li>-antall kurs og samlinger</li> <li>-antall veiledninger</li> <li>-tilfredsstillende analysegrunnlag</li> </ul>
Logistikk og transportnæringen	<ul style="list-style-type: none"> <li>-bidra til økt samhandling mellom aktører og økt antall innovasjons-prosjekter med fokus på digitalisering og grønn omstilling</li> <li>-bidra til etablering av avlastningsterminal for Alnabru i Vestby med jernbanetilknypning til Moss Havn</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-nye-/utvidede logistikkvirksomheter</li> <li>-igangsatte innovasjonsprosjekter</li> <li>-bidratt til å sikre/styrke infrastruktur i regionen</li> </ul>
Etablerertjeneste	<ul style="list-style-type: none"> <li>-veiledning/rådgivning</li> <li>-møteplasser</li> <li>-opplæring/kurs</li> <li>-nettverksbygging</li> <li>-nye bedriftsetableringer</li> <li>-inkluderer fokus på integrering og mangfold</li> <li>-bidrar til at ØFN blir et verdifullt finansierings- og rådgivningsverktøy for oppstartsbedrifter i vekst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-antall nyetableringer</li> <li>-finansiering til gründere og oppstartselskaper</li> <li>-antall kurs og samlinger</li> <li>-antall veiledninger</li> <li>-resultater/ansatte i ØFN-finansierte oppstartsbedrifter</li> </ul>

Flyteknisk miljø på Rygge	-bidrar til å utvikle Norges fremste flytekniske miljø -bidra for å øke eksisterende forsvars- og forsvarsindustrielle virksomhet -posisjonere næringslivet for leveranser/samarbeid i forbindelse med forsvarssektorens behov/investeringer/innkjøp	-etablering av flyteknisk linje/utdanning -nye og/eller utvidede virksomheter besluttet etablert på Rygge -avholdt konferanse om innkjøp/gjenkjøpsavtaler
---------------------------	--	---

Et viktig verktøy for MNU er Viken Teknologiklynge 4.0 og MNUs EU-prosjekt GreenOffshoreTech (GOT). Næringsklynger står sentralt for selskaper, bransjer og økonomier med sterk vekst nasjonalt og internasjonalt. Viken Teknologiklynge 4.0 som fasiliteres av MNU er en tverrindustriell klynge der klyngepartnerskapet består av 58 medlemsbedrifter og et internasjonalt nettverk av klynger og utviklingspartnere som fungerer som en døråpner mot nye markeder og en katalysator for å skape nye verdikjeder.

GOT er et EU finansiert prosjekt gjennom H2020 der målet er å skape 100 nye grønne verdikjeder i det blå markedet. Gjennom prosjektperioden på 3 år vil det bli fokusert på hvordan samarbeidet og verktøy som utvikles gjennom prosjektet, skal videreføres med mål om bærekraftig vekst i regionens industribedrifter og langsiktighet i næringsutvikling og regionutvikling.

## Vedlegg:

### MNU BUDSJETT 2022

Selskapet finansieres gjennom årlige bevilgninger fra eierne, samt bidrag fra partnerbedrifter. MNU er avhengig av langsiktig og forutsigbar finansiering av daglig drift (grunnfinansiering) fra selskapets eiere. I tillegg henter MNU inn prosjektmidler fra offentlige- og private aktører.

MNU – Driftsbudsjett 2022			
	R 2020	B 2021	B 2022
<b>Driftsinntekter</b>			
Moss kommune	1 995 000	kr 2 029 000	<b>kr 2 100 000</b>
Råde kommune	kr 303 000	kr 308 000	<b>kr 319 000</b>
Våler kommune	kr 227 000	kr 231 000	<b>kr 239 000</b>
Vestby kommune	kr -	kr -	<b>kr 763 000</b>
Moss Havn KF	kr 250 000	kr 254 000	<b>kr 250 000</b>
Sparebank1 Østfold Akershus	kr 75 000	kr 76 000	<b>kr 79 000</b>
Partnerbedrifter	kr 723 500	kr 625 000	<b>kr 700 000</b>
Tidligere avsatte driftsmidler		kr 1 302 000	<b>kr 974 000</b>
Etablerertjenesten			<b>kr 650 000</b>
Østfold Follo Nyskapingsfond			<b>kr 440 000</b>
Prosjektinntekter mm	2 218 300		
Refusjon fra Viken TK 4.0 b)	kr 500 000	kr 500 000	<b>kr 500 000</b>
Kostnadsdekning fra GOT c)			<b>kr 1 186 000</b>
<b>Sum tilskudd/inntekter</b>	<b>6 291 800</b>	<b>kr 5 325 000</b>	<b>kr 8 200 000</b>
<b>Driftsutgifter</b>			
Personalkostnader a)	kr 4 156 221	kr 4 325 000	<b>kr 5 900 000</b>
Andre driftskostnader	kr 2 033 305	kr 1 000 000	<b>kr 2 300 000</b>
<b>Sum driftsutgifter</b>	<b>kr 6 189 526</b>	<b>kr 5 325 000</b>	<b>kr 8 200 000</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>kr 102 274</b>	<b>kr -</b>	<b>kr -</b>

Sum eierkommuner: kr 3 421 000

Sum MNUs eiere: kr 3 750 000

(konsumprisstigning på 3,5% fra oktober 2020 til oktober 2021, jfr pkt 4 i referat fra eiermøtet 2.12.20)

a) Personalkostnader 3 fast ansatte og en prosjektansatt (EU-prosjekt 3 år)

b) Etter «evne»

c) EU-prosjektet GreenOffshoreTech – personalkostnader som dekkes pr år

Det er budsjettet med kr 650 000 for oppdraget med etableringstjenesten for Mossregionen. Beløper er beregnet ut fra forutsetningene i avtalen mellom Moss kommune (vertskommune for avtalen) og Viken fylkeskommune. driftsutgifter er i tillegg til generell utgiftsøkning, justert opp som følge av tjenestetilbudet.

Fra 1. august 2021 inngikk MNU rådgivingsavtale med Østfold Follo Nyskapingsfond (ØFN). Avtalen honoreres på årsbasis med kr 440 000. Merutgifter i MNU fremkommer som økte driftsutgifter.

Prosjektinntekter/-utgifter er ikke medtatt i budsjettet.

