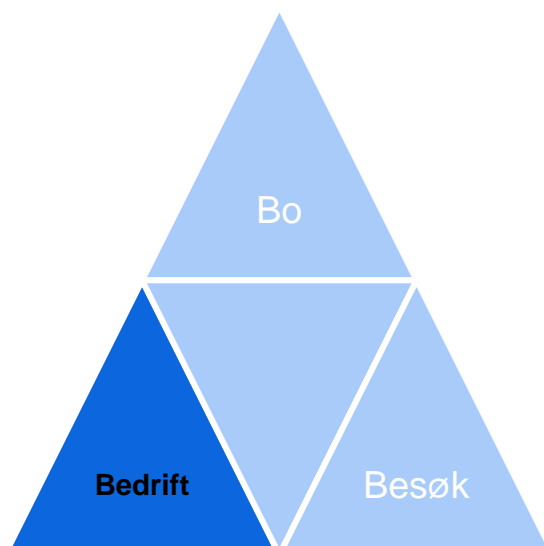


STRATEGIPLAN 2020

MED BUDSJETT OG
MÅLEKRITERIER



for bærekraftig verdiskaping og arbeidsplasser



Kilde: Telemarkforskning - attraktivitetspyramiden

EIERSKAP OG ORGANISERING

Mosseregionens Næringsutvikling (MNU) ble i 2006 etablert som operativt næringsutviklingselskap og har sitt forretningskontor i Moss. Selskapets eiere og aksjefordeling er som følger:

Eiere	Ordinære aksjer	Eierandel i prosent
Moss Industri og Næringsforening	50	34,25 %
Moss kommune	25	17,12 %
Moss Havn KF	25	17,12 %
Sparebank1 Østfold Akershus	24	16,44 %
Rygge kommune	12	8,22 %
Råde kommune	6	4,11 %
Våler kommune	4	2,74 %
Sum	146	100,00 %



OPPDRA OG TJENESTER

Selskapets oppdrag er todelt. Den ene «søylen» er selskapets oppdrag som de fire mosseregionkommunenes næringsressurs. Den andre søylen er fasilitatorrollen for næringsutviklingsprosjekter.

MNU som kommunal næringsressurs

MNU er eierkommunenes felles verktøy for næringsutvikling. Oppdraget for kommunene består av ulike tjenester. MNU arrangerer bedriftspresentasjoner for politikerne, skriver utkast til høringsuttalelser for kommunene, tilbyr hjelp/støtte til gründere/selskaper i tidligfase, bidrar ifm etableringer/henvendelser fra næringslivet, er ressurs ifm relevant offentlig planarbeid, representere regionen i ulike aktuelle fora, kobler bedrifter og relevant enhet i kommunene/fylkeskommunen og gir råd for å hjelpe bedriftene.

MNU som prosjektorganisasjon

MNU fasiliterer ulike næringsutviklingsprosjekter; flyteknisk miljø på Rygge, statlige/offentlige arbeidsplasser til Østfold m fl. MNU fasiliterer og utvikler verktøyet Viken Teknologiklynge 4.0 som er en tverrindustriell klynge for små og mellomstore teknologibedrifter, samt Viken Teknologinettverk. Det handler her om å bygge tillit, samarbeide om løsninger og å dele resultater. Viktig fokus er utvikling av digital modenhetsanalyse i SMBer samt kompetansebygging for bedriftene (Viken Akademi, Viken Akademiet 4.0) i samarbeid med akademia. For å utvikle klyngen er vi avhengig av offentlig prosjektfinansiering og er derfor aktiv med søkeprosesser.

MNUs modell/plattform vil kunne utvides til å skape vekst i flere typer næringer.

MÅL OG STRATEGIER

Vedtektsfestet formål

«Selskapets formål er å være Mosseregionens kontaktorgan i nærings spørsmål og sikre en balansert og mangfoldig utvikling av regionens produserende og nyskapende næringsliv. Dette omfatter blant annet aktiv markedsføring og veiledning overfor eksisterende og nye virksomheter».

Visjon

«Mosseregionen – mest attraktiv ved Oslofjorden.»

Hovedmål

MNU skal bidra til bærekraftig verdiskaping og sikring av-/flere arbeidsplasser innenfor MNUs prioriterte satsingsområder.

Strategier

1. MNU skal være eierkommunenes næringsressurs/verktøy og kontaktledd mellom kommunene og næringslivet.
2. MNU skal bygge kompetanse og kapasitet internt og utvikle et ledende kompetansesenter for fasilitering av næringsutviklingsprosjekter.
3. MNU skal aktivt styrke og markedsføre regionen som næringsattraktiv.

Prioriterte satsingsområder

1. MNU skal bidra til å utvikle Norges fremste flytekniske miljø på Rygge.
2. MNU skal utvikle Viken Teknologiklynge 4.0 som en tverrindustriell klynge som gjennom kompetanseutvikling og samhandling styrker bedriftenes konkurransekraft.
3. MNU skal bidra til å styrke klyngebedriftene internasjonale markedsadgang og innovasjon.
4. MNU skal jobbe for at flere offentlige arbeidsplasser etableres i egen arbeidsplassregion.
5. MNU skal bidra til positiv assistanse for oppstartselskaper/gründere.
6. MNU skal bidra til styrket fokus på regionen som logistikk-knutepunkt.

7. MNU skal styrke fokuset nordover i felles arbeidsplassregion.

FINANSIERING

Selskapet finansieres gjennom årlige bevilgninger fra eierne, samt bidrag fra partnerbedrifter. MNU er avhengig av langsiktig og forutsigbar finansiering av daglig drift (grunnfinansiering) fra selskapets eiere. I tillegg henter MNU inn prosjektmidler fra ulike aktører i det offentlige/private virkemiddelapparatet.

MNU – Driftsbudsjett 2020			
	R 2018	B 2019	B 2020
Driftsinntekter			
Moss kommune	1 338 000	1 338 000	1 338 000
Rygge kommune	657 000	657 000	657 000
Råde kommune	303 000	303 000	303 000
Våler kommune	227 000	227 000	227 000
Moss Havn KF	250 000	250 000	250 000
Partnerbedrifter ***)	598 500	673 500	600 000
Sparebank1 Østfold Akershus	75 000	75 000	75 000
Andre driftsinntekter **)	7 522 176	600 000	1 350 000
Refusjon fra Viken T 4.0 ****)	0	0	500 000
Sum tilskudd/inntekter	10 970 676	4 050 000	5 300 000
Driftsutgifter			
Personalkostnader *)	3 101 809	3 450 000	4 300 000
Andre driftskostnader	7 114 641	600 000	1 000 000
Sum driftsutgifter	10 216 450	4 050 000	5 300 000
Driftsresultat	571 000	0	0

*) Personalkostnader 3 fast ansatte

**) Regnskap: Prosjektinntekter Budsjett: Tidligere avsatte driftsmidler

***) Del av inntekter fra partnerbedrifter som er opptatt i Viken-klyngen, går til finansiering av klyngen

****) Etter «evne»

Prosjektinntekter/-utgifter er ikke medtatt i budsjettet.

OPPFØLGING AV MNU'S STRATEGIER

MNU SKAL VÆRE EIERKOMMUNENES NÆRINGSRESSURS/VERKTØY OG KONTAKTLEDD MELLOM KOMMUNENE OG NÆRINGSLIVET

Dette betyr blant annet

- Være naturlig kontaktpunkt for råd, tips og veiledning vedrørende lokalisering, etablering og andre næringsrelaterte spørsmål
- Gjennomføre avtalte arrangementer (næringsfrokost mv) for eierkommunene
- Bidra med innspill til temaet næringsutvikling/verdiskaping/kompetanse i planprosessene i eierkommunene
- Bidra med innspill til temaet «areal og transport» i planprosessene i eierkommunene
- Koordinere prosess for felles strategisk næringsplan for eierkommunene
- Bidra til gjennomføring av bedriftspresentasjoner i politiske fora i eierkommunene
- MNU skal arbeide for å synliggjøre partnerbedrifter for opinionen og politiske beslutningstakere
- MNU skal koordinere-/bidra aktivt i prosessen med felles strategisk næringsplan i mosseregionen

MNU SKAL BYGGE KOMPETANSE OG KAPASITET INTERNT OG UTVIKLE ET LEDENDE KOMPETANSESENTER FOR FASILITERING AV NÆRINGSUTVIKLINGSPROSJEKTER

Dette betyr blant annet

- Utvikle kompetansesenteret internt og i samarbeid med andre næringsaktører og eierkommunene
- Være aktive for å prosjektfinansiere relevante næringsutviklingsprosjekter

MNU SKAL AKTIVT MARKEDSFØRE OG STYRKE REGIONEN SOM NÆRINGSATTRAKTIV

Dette betyr blant annet

- Utvikle MNU's nettside og gjøre den mer tilgjengelig/synlig
- Bidrag til positive omtaler av bedrifter
- Være aktiv i sosiale medier mtp å formidle positive nyheter/omtaler
- MNU skal analysere næringsindekser/målinger (Telemarksforskning regionale analyse/NHOs kommune-NM) for Mosseregionen mtp tilpasninger av MNU's langsiktige satsingsområder

MÅLEKRITERIER (KPI) FOR MNU'S SATSINGSOMRÅDER I 2020

1 MNU SKAL BIDRA TIL Å UTVIKLE NORGES FREMSTE FLYTEKNISKE MILJØ PÅ RYGGE

- Nye virksomheter besluttet etablert på Rygge, og/eller utvidelser i eksisterende.

2 MNU SKAL UTVIKLE VIKEN TEKNOLOGIKLYNGE 4.0 SOM EN TVERRINDUSTRIELL KLYNGE SOM GJENNOM KOMPETANSEUTVIKLING OG SAMHANDLING STYRKER BEDRIFTENES KONKURRANSEKRAFT

- Videreutvikle Viken Teknologiklynge 4.0 i tråd med strategier og mål i ARENA-søknaden.
- Antall- og type business to business-prosjekter (B2) som verktøy for innovasjon
- ARENA-status i Innovasjon Norges klyngeprogram
- Gjennom Viken Akademi, utvikle etter- og videreutdanningstilbud tilpasset bedriftenes behov

3 MNU SKAL BIDRA TIL Å STYRKE KLYNGEBEDRIFTENE INTERNASJONALE MARKEDSADGANG OG INNOVASJON

- Gjennomslag for fornyet EU-søknad «H2020 - Green Offshore Tech»

4 MNU SKAL JOBBE FOR AT FLERE OFFENTLIGE ARBEIDSPASSER ETABLERES I EGEN ARBEIDSPASSREGION

- Antall besluttet flyttet (partnerskapsprosjekt «Offentlige arbeidsplasser til Østfold»)
- Forsvarsenheter besluttet beholdt/flyttet til Rygge (partnerprosjekt «Forsvarskoordinator i Østfoldregionen»)

5 MNU SKAL BIDRA TIL POSITIV ASSISTANSE FOR OPPSTARTSELSKAPER/GRÜNDERE

- MNU skal sammen med samarbeidspartnere arrangere minst 4 nettverksmøter for gründere (gründerkafeer)
- MNU skal vurdere effekten av aktiviteter rettet mot gründere/startups

6 MNU SKAL BIDRA TIL STYRKET FOKUS PÅ REGIONEN SOM LOGISTIKKNUTEPUNKT

- Nye logistikkvirksomheter besluttet etablert
- Etablere relevant nettverk/klynge og vurdere effekten i tidligfase

7 MNU SKAL STYRKE FOKUSET NORDOVER I FELLES ARBEIDSPASSREGION

- Analysere- og formalisere tilknytting til MNU for eventuell ny delregion/utvidet mosseregion i Viken fylkeskommune (Follo)